



INFORME

Ciudadano

2021

INTRODUCCIÓN

“El Derecho a la Ciudad es el derecho de todos los habitantes a habitar, utilizar, ocupar, producir, transformar, gobernar y disfrutar ciudades, pueblos y asentamientos urbanos justos, inclusivos, seguros, sostenibles y democráticos, definidos como bienes comunes para una vida digna.”



DESEMPEÑO DE LAS Y LOS REGIDORES

Representación Popular Efectiva en el Ayuntamiento

DESEMPEÑO REGIDORES/AS

5 CON MEJOR DESEMPEÑO

Posición	Regidor(a)	Asistencia a comisiones (20pts)	Asistencia Cabildo (20pts)	Participaciones cabildo (20pts)	Respuesta a correos (20pts)	Proyectos De acuerdo vinculados a JRZ 2030 (20pts)	Evaluación
1	 Laura Yanely Rodríguez Mireles	19.52	19.14	13.37	20.00	20.00	93.37
2	 Amparo Beltrán Ceballos	19.19	19.48	17.86	20.00	3.00	78.90
3	 José Ubaldo Solís	19.56	20.00	14.33	0.00	12.00	62.25
4	 Magdaleno Silva López	19.12	19.31	20.00	0.00	2.00	58.41
5	 Oscar Arturo Gallegos González	19.57	19.31	16.26	0.00	4.00	54.80



DESEMPEÑO REGIDORES/AS

5 CON PEOR DESEMPEÑO

Posición	Regidor(a)	Asistencia a comisiones (20pts)	Asistencia Cabildo (20pts)	Participaciones cabildo (20pts)	Respuesta a correos (20pts)	Proyectos De acuerdo vinculados a JRZ 2030 (20pts)	Evaluación
16	 Martha Leticia Reyes Martínez	19.26	20.00	1.71	0.00	3.00	44.89
17	 Juana Reyes Espejo	19.08	19.31	4.39	0.00	1.00	44.88
18	 Olivia Bonilla Soto	18.95	18.97	2.35	0.00	3.00	44.31
19	 José Guadalupe Ávila Cuc/ Alberto Enrique Guzmán Aguilar	16.81	18.45	4.28	0.00	1.00	42.21
20	 René Carrasco Rojo	18.21	18.28	1.28	0.00	1.00	41.40



DESEMPEÑO COMISIONES

5 CON MEJOR DESEMPEÑO

Comisión	Información mínima en convocatorias	Cumplimiento a calendario de sesiones	Sesiones virtuales accesibles a la participación del público	Transmisión en vivo de sesiones	Evaluación
Ecología y protección civil → Coordinadora: Laura Yanely Rodríguez Mireles Secretaría: Silvia Sánchez Márquez Vocal: Jesús José Díaz Monárrez	24.62	18.75	25.00	25.00	93.37
Juventud → Coordinadora: Amparo Beltrán Ceballos Secretario: Alberto Enrique Guzmán Aguilar Vocal: Mónica Patricia Mendoza Ríos	22.41	13.24	18.25	25.00	78.90
→ Atención de los Derechos Humanos y Grupos Vulnerables Coordinadora: Perla Patricia Bustamante Corona Secretaría: Laura Yanely Rodríguez Mireles Vocal: Martha Leticia Reyes Martínez	21.08	16.18	25.00	0.00	62.25
→ Deporte y cultura física Coordinadora: Salvador Adrián Meraz Ferreyra Aranda Secretario: Enrique Torres Valadez Vocal: Luz Elena Esquivel Sáenz	23.63	17.28	17.50	0.00	58.41
→ Educación y cultura Coordinadora: Mónica Patricia Mendoza Ríos Secretaría: Olivia Bonilla Soto Vocal: Magdaleno Silva López	19.52	17.28	18.00	0.00	54.80



DESEMPEÑO COMISIONES

5 CON PEOR DESEMPEÑO

Comisión	Información mínima en convocatorias	Cumplimiento a calendario de sesiones	Sesiones virtuales accesibles a la participación del público	Transmisión en vivo de sesiones	Evaluación
→ Asentamientos humanos Coordinadora: Juana Reyes Espejo Secretario: Jesús José Díaz Monárrez Vocal: Alberto Enrique Guzmán Aguilar	2.99	17.65	20.00	0.00	40.63
→ Seguridad pública Coordinador: Alfredo Seáñez Nájera Secretaria: Luz Elena Esquivel Sáenz Vocal: Amparo Beltrán Ceballos	22.27	7.35	8.50	0.00	38.13
→ Desarrollo social Coordinador: Oscar Arturo Gallegos González Secretario: Salvador Adrián Meraz Ferreyra Vocal: Juana Reyes Espejo	18.75	6.99	11.00	0.00	36.74
→ Obras públicas Coordinador: René Carrasco Rojo Secretaria: Perla Patricia Bustamante Corona Vocal: Jesús José Díaz Monárrez	19.15	12.87	4.00	0.00	36.02
→ Planeación del desarrollo municipal Coordinadora: Jacqueline Armendáriz Martínez Secretario: José Ubaldo Solís Vocal: Olivia Bonilla Soto	24.21	0.74	8.25	0.00	33.19



OBSTRUCCIONES A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- La falta de información en las convocatorias de Cabildo y Comisiones;
- Poca anticipación en la publicación de las convocatorias;
- Prohibición para grabar y transmitir las Comisiones;
- Sesiones extraordinarias de Cabildo y Comisiones para asuntos no urgentes, convocando con poca anticipación;



- **No celebrar las sesiones de las comisiones conforme al calendario establecido;**
- **Falta de atención y seguimiento a las iniciativas ciudadanas;**
- **Falta de atención por parte de las y los regidores a sus correos oficiales.**



CUMPLIMIENTO AL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

Planeación para el Desarrollo Sostenible

DEPENDENCIAS CON **MAYOR AVANCE** EN SUS INDICADORES

Dependencia	Número de indicadores	Avance Anual 2019	Avance Anual 2020	Avance Anual 2021 (a junio)	Avance Promedio 2018-2021 (a junio 2021)
 Coordinación General de Comunicación Social Titular: Mónica Leticia Luevano García	4	100%	100%	82%	94%
 Coordinación de Redes Sociales Titular: Austin Javier Quezada Martha	4	100%	100%	75%	92%
 Operadora Municipal de Estacionamientos Titular: Jorge Emilio Yáñez Arroyo	7	71%	100%	83%	85%
 Instituto Municipal de las Mujeres (IMMJ) Titular: Laura Verónica Corchado Espinoza	18	81%	96%	78%	85%
 Instituto Municipal de Investigación y Planeación Titular: Armando Herreras Velasco	32	86%	98%	60%	81%

Fuente: Elaboración propia con información del Ayuntamiento de Juárez.



DEPENDENCIAS CON **MENOR AVANCE** EN SUS INDICADORES

Dependencia	Número de indicadores	Avance Anual 2019	Avance Anual 2020	Avance Anual 2021 (a junio)	Avance Promedio 2018-2021 (a junio 2021)
 Dirección de Desarrollo Rural Titular: Griselda Rodríguez Alvidrez	1	33%	33%	0%	22%
 Coordinación de Resiliencia Titular: Verónica González Sepúlveda	13	15%	24%	39%	26%
 Secretaría Particular (Atención ciudadana) Titular: Víctor Chihuahua Carbajal	2	91%	52%	17%	53%
 Dirección General de Obras Públicas Titular: Francisco Javier Arroyo Salgado	10	80%	65%	21%	55%
 Dirección General de Servicios Públicos Titular: Daniel Pando Morales	20	75%	70%	39%	61%

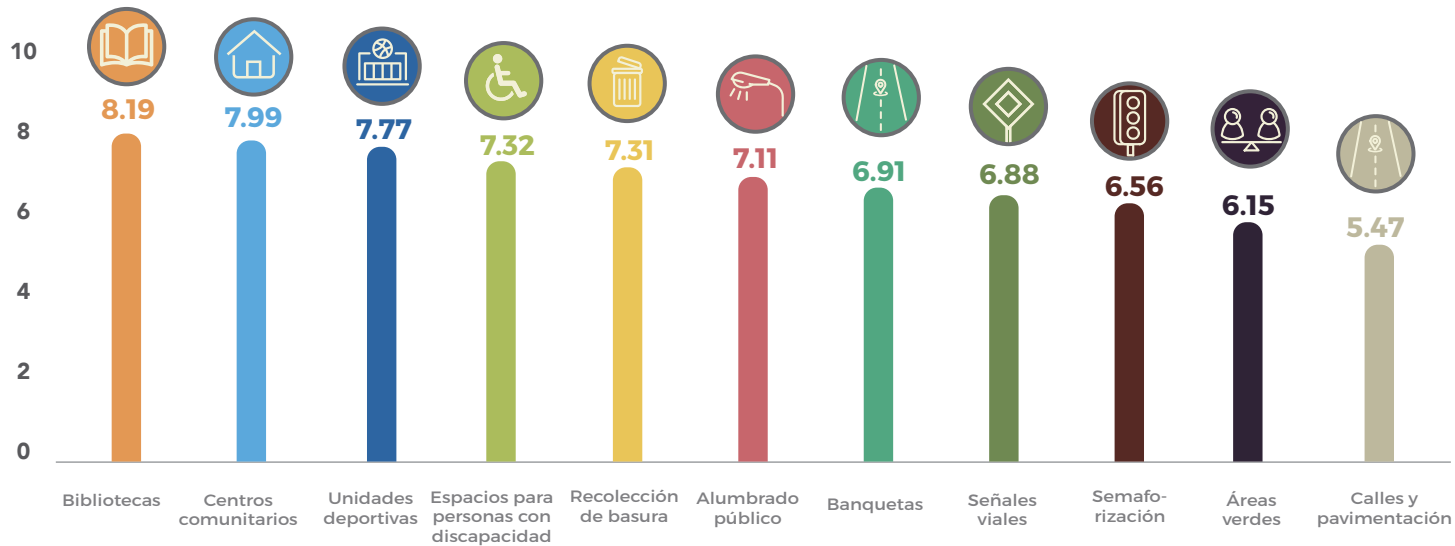
Fuente: Elaboración propia con información del Ayuntamiento de Juárez.



ESTADO DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS

Derecho a la Ciudad

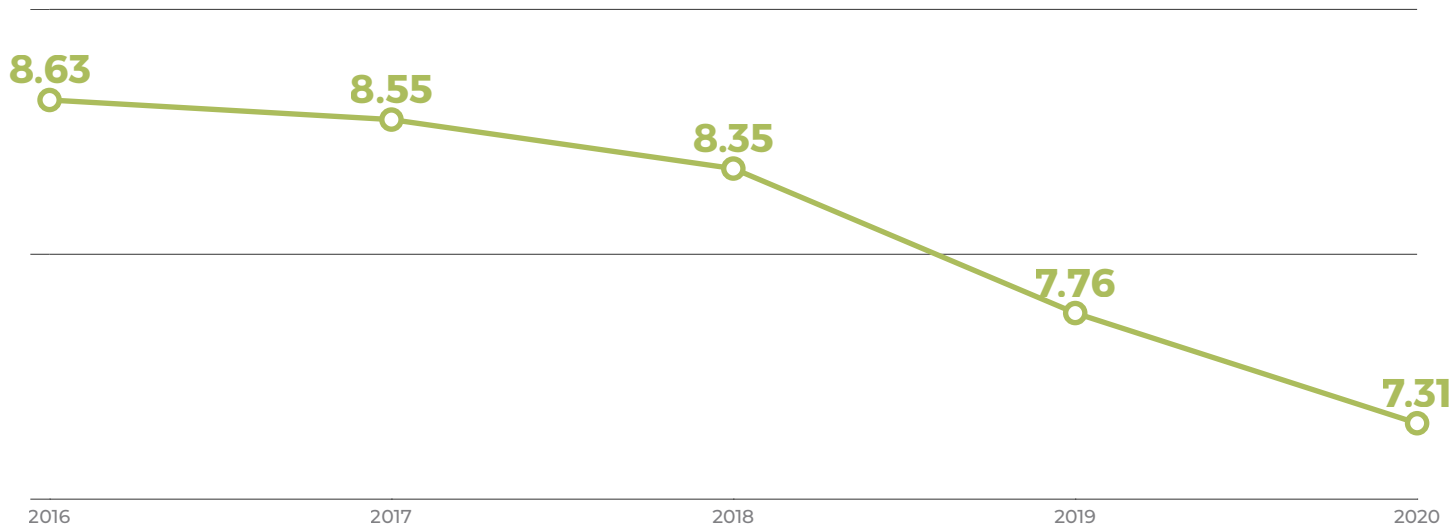
Calificación ciudadana a los servicios públicos (2020)



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



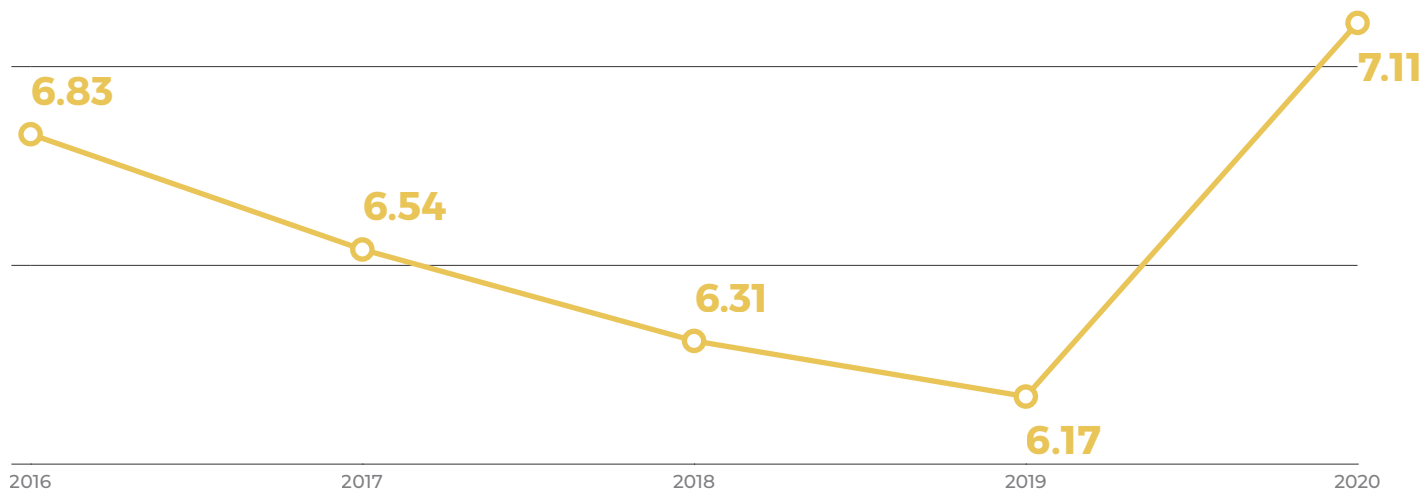
Recolección de Basura



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



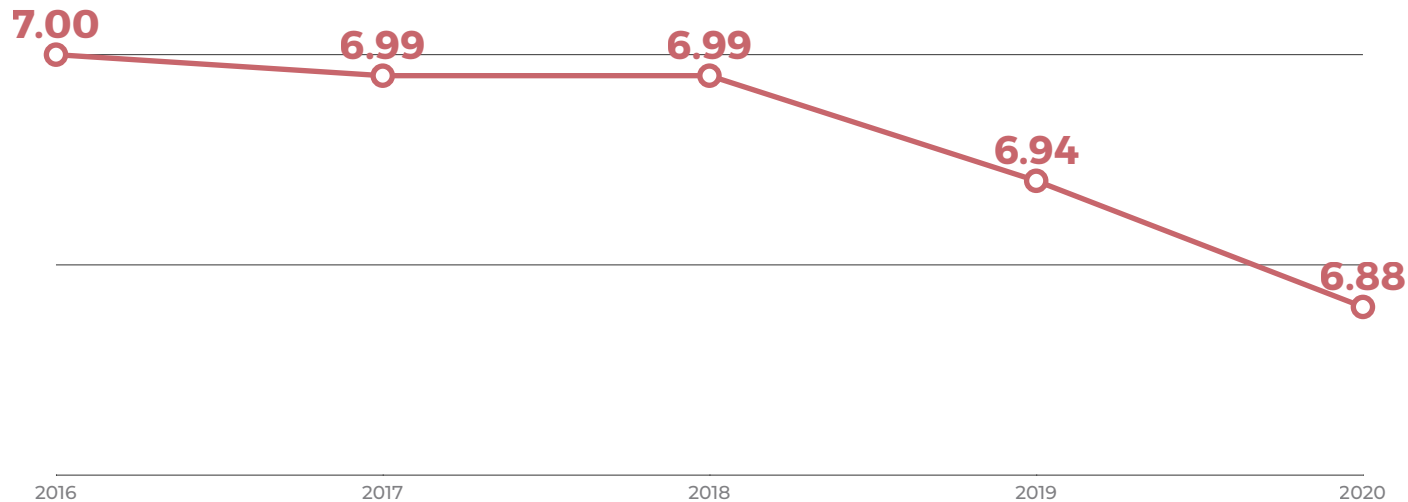
Alumbrado Público



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



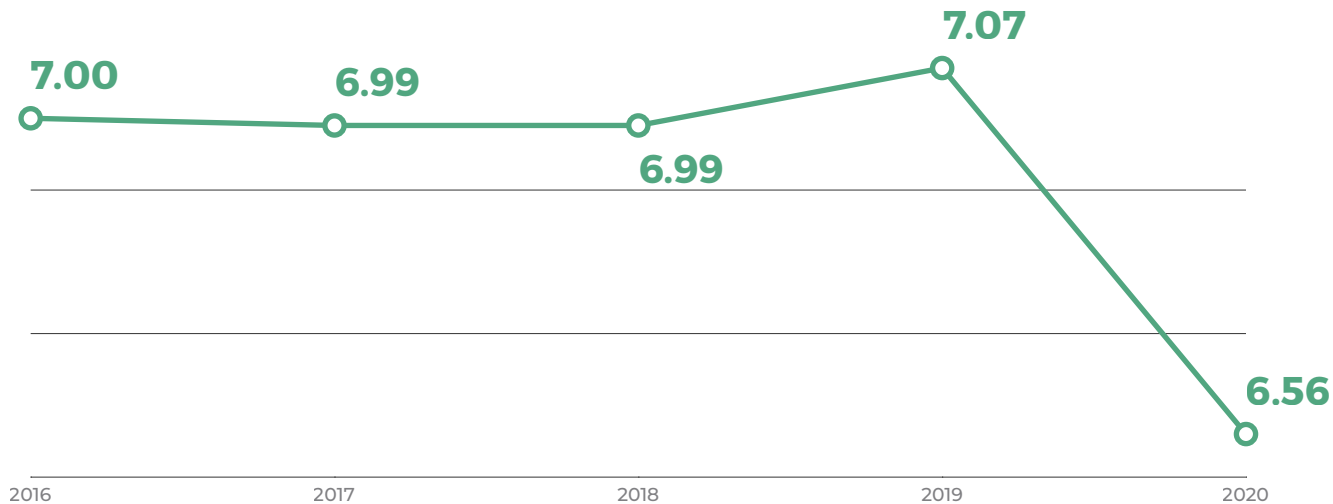
Señalización Vial



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



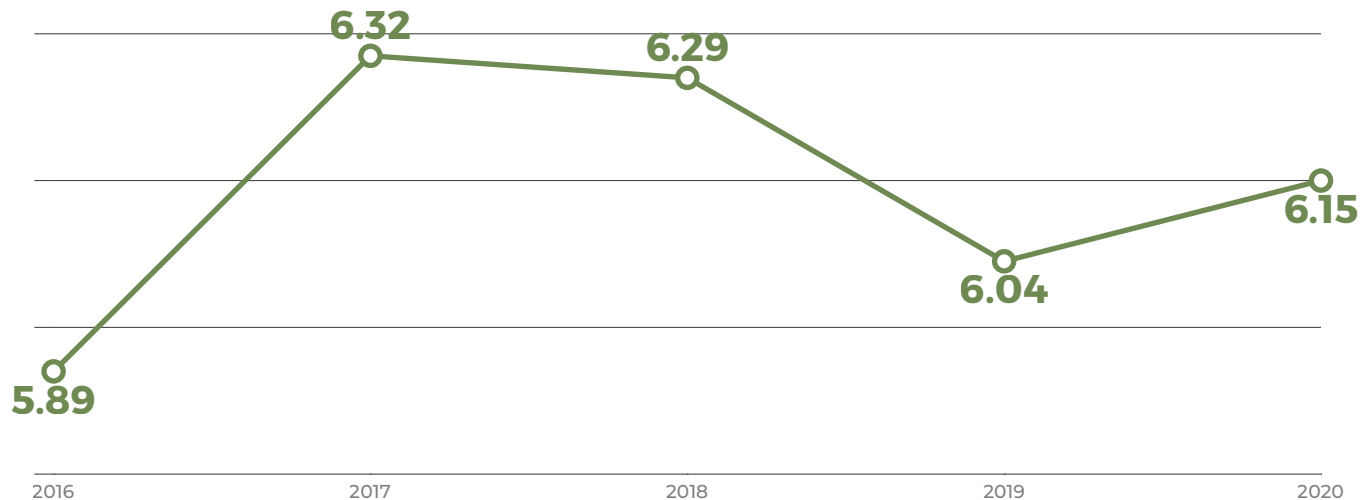
Semaforización



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



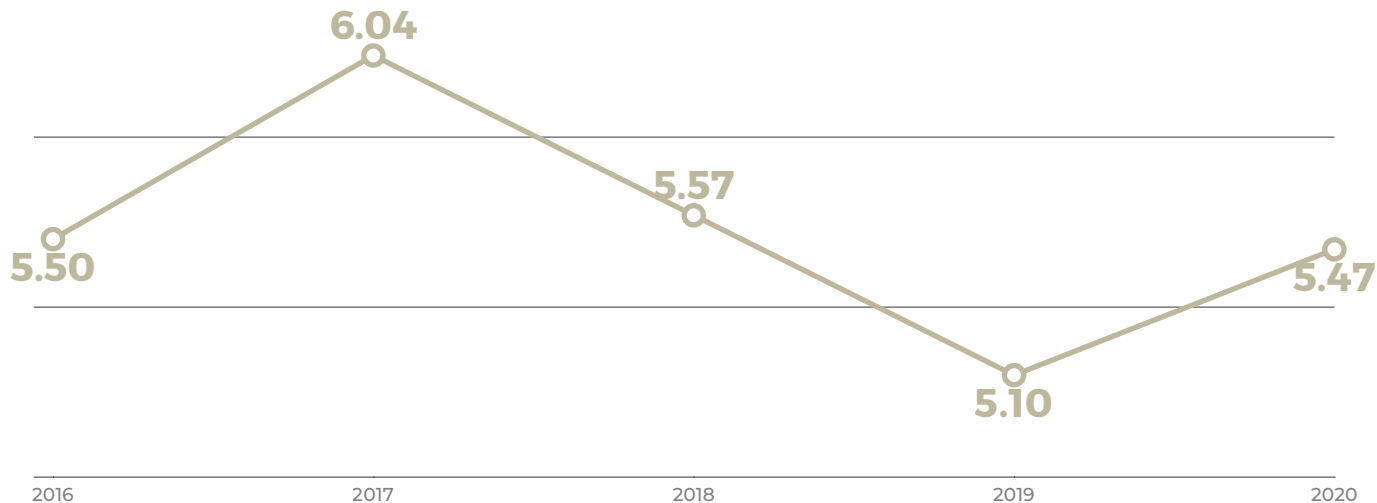
Áreas Verdes y Espacios Públicos



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



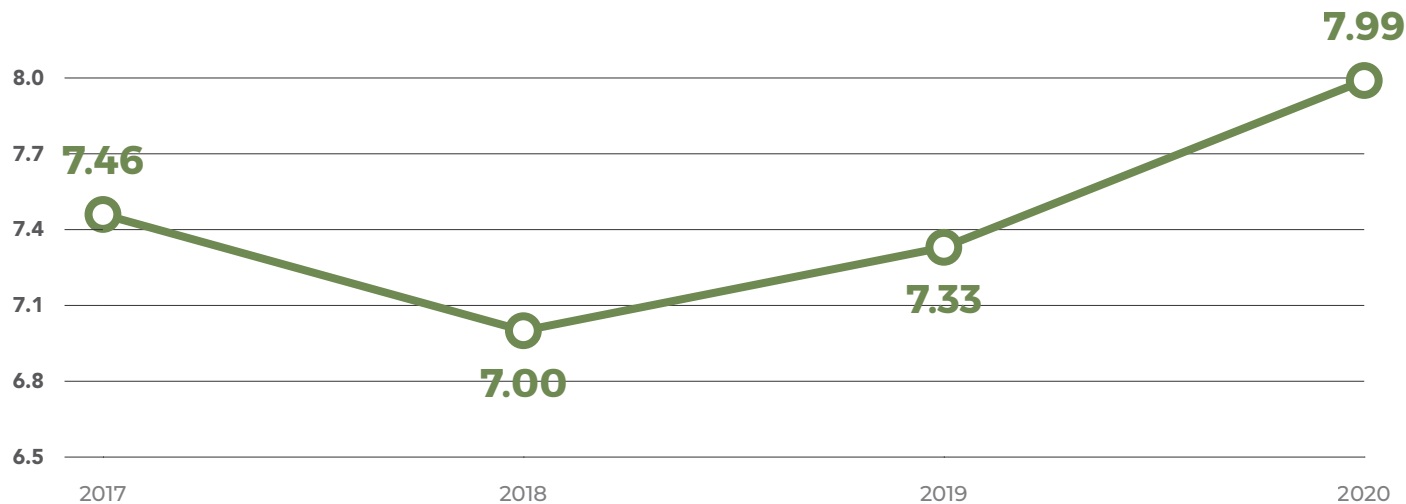
Calles y Pavimentación



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



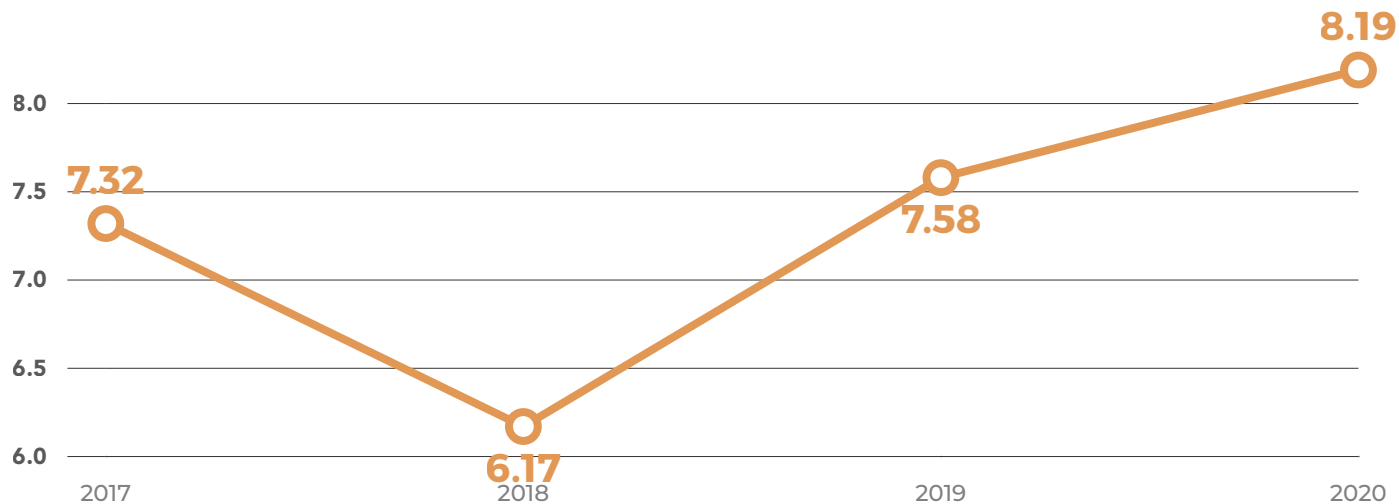
Centros Comunitarios



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



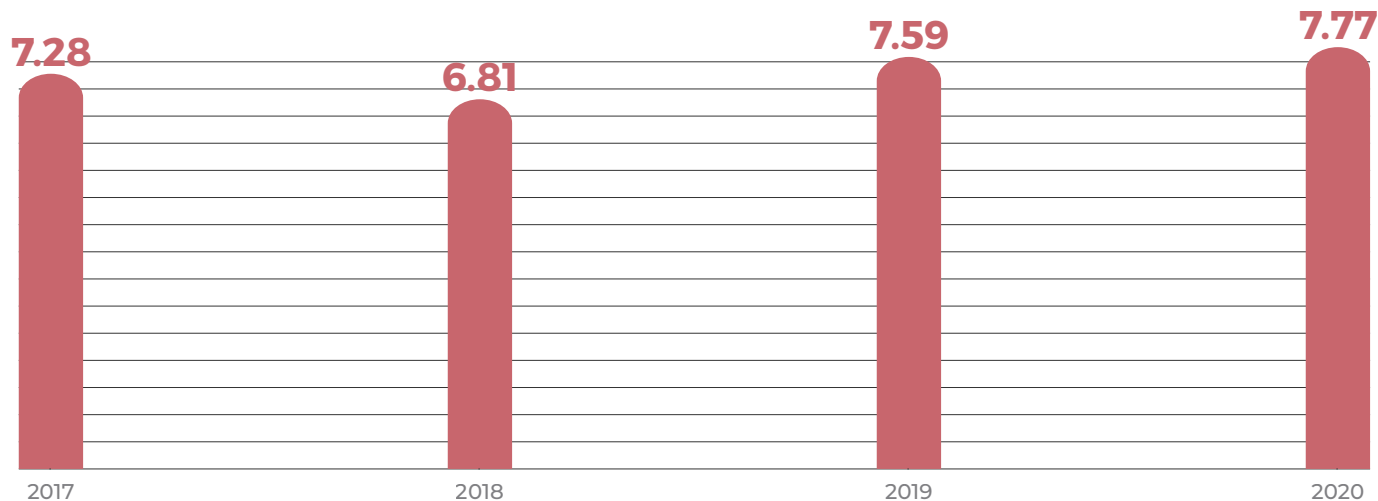
Bibliotecas



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



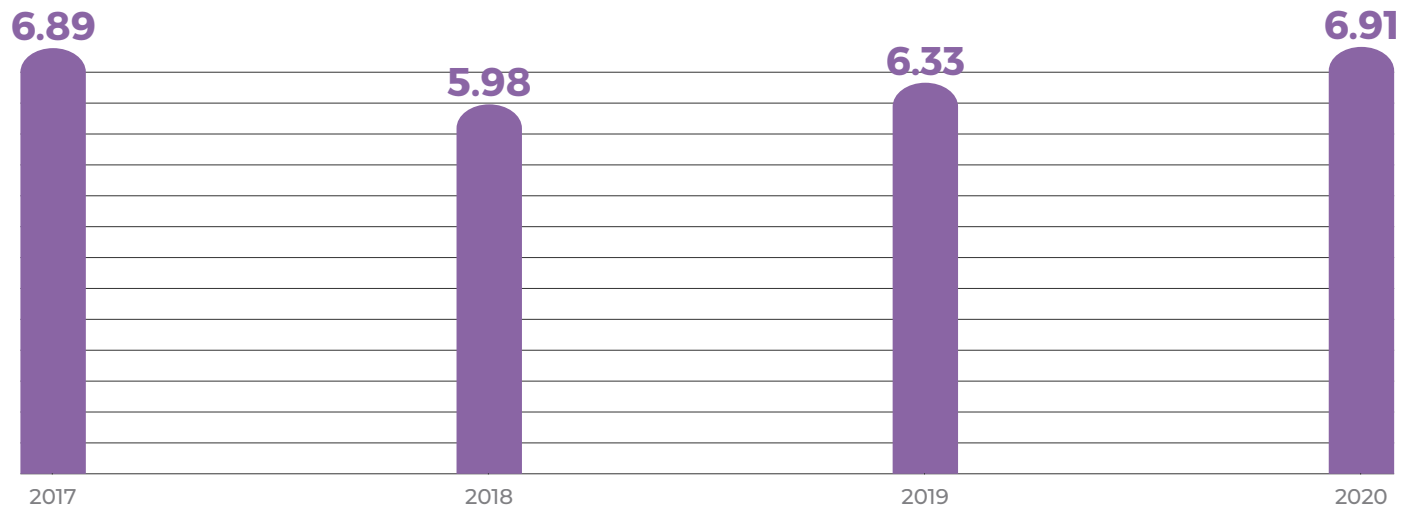
Unidades Deportivas



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



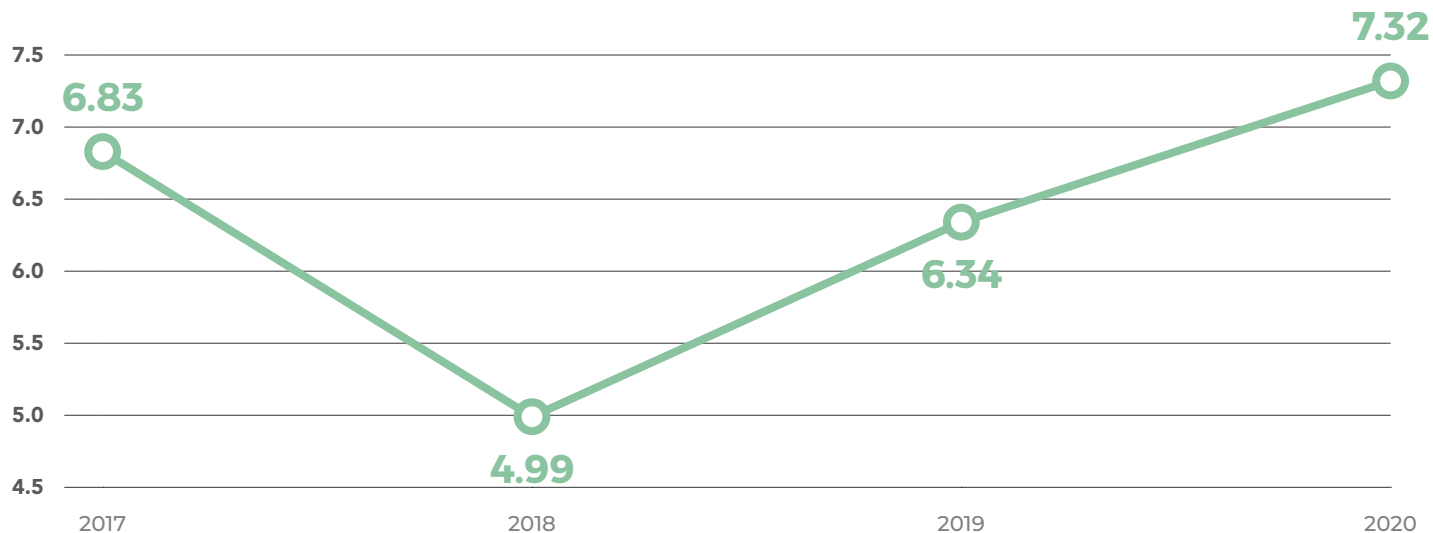
Banquetas



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



Espacios para Personas con Discapacidad



Fuente: Encuesta percepción ciudadana Así Estamos Juárez 2020



PRESUPUESTO Y GASTO PÚBLICO

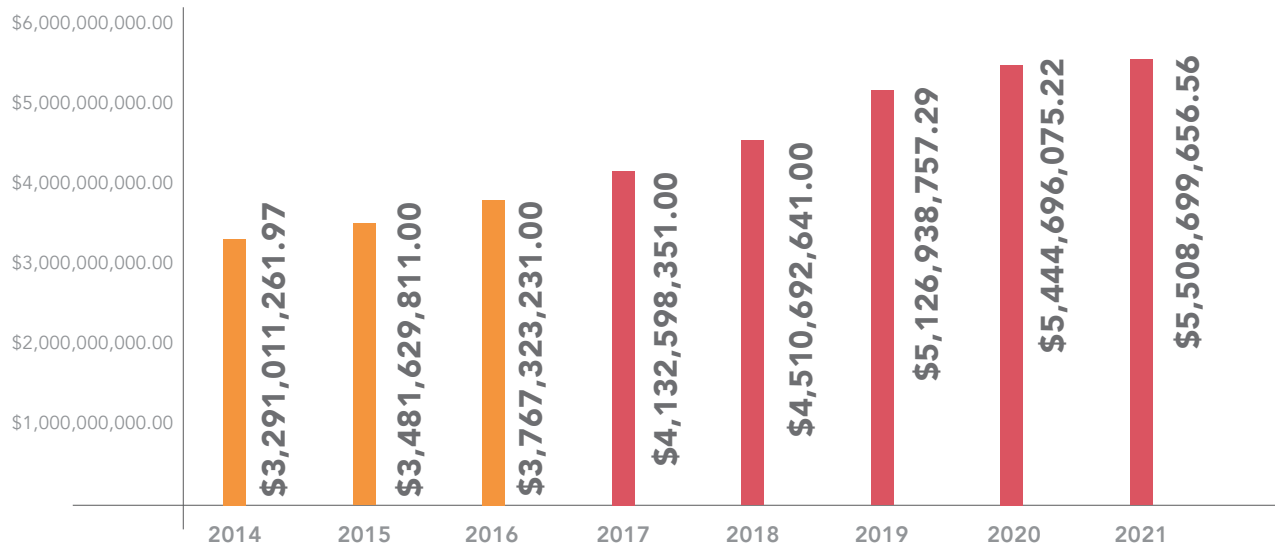
Administración efectiva de los recursos públicos

**Presupuesto acumulado en la gestión
de Armando Cabada (2016-2021)**

\$24,726,625,481.07



PRESUPUESTO ASIGNADO AL MUNICIPIO DE JUÁREZ 2014 - 2021



Fuente: Presupuestos de Egresos 2014-2021, disponibles en la Biblioteca del Congreso del Estado de Chihuahua, en su sitio web oficial.



DEPENDENCIAS CON **MÁS PPTO (2019-2021)**

Dependencia Municipal / Unidad Presupuestal	Presupuesto acumulado 2019-2021	% del presupuesto acumulado	Avances al PMD 2018-2021 a junio
 Secretaría de Seguridad Pública Municipal Titular: Raúl Ávila Ibarra	\$2,834,806,565.48	17.63%	69%
 Dirección General de Servicios Públicos Titular: Daniel Pando Morales	\$2,435,881,446.08	15.15%	61%
 Tesorería Municipal Titular: Gerardo Ronquillo Chávez	\$782,170,765.64	4.86%	69%
 Dirección de Salud Titular: Daphne Patricia Santana	\$457,093,033.10	2.84%	79%
 Coordinación General de Seguridad Vial Titular: Sergio Almaraz Ortiz	\$410,806,139.14	2.55%	61%72%

Fuente: Elaboración propia con Presupuestos de Egresos 2019-2021, disponibles en la Biblioteca del Congreso del Estado de Chihuahua, en su sitio web oficial; información del Ayuntamiento de Juárez.



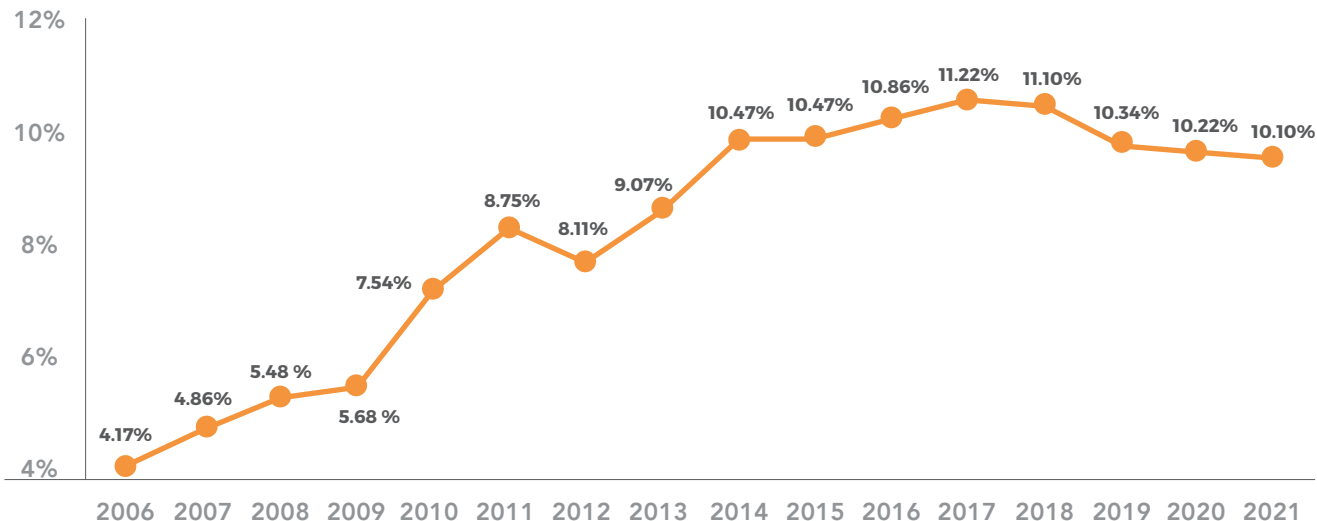
DEPENDENCIAS CON MENOS PPTO (2019-2021)

Dependencia Municipal / Unidad Presupuestal	Presupuesto acumulado 2019-2021	% del presupuesto acumulado	Avances al PMD 2018-2021 a junio
 Instituto Municipal de las Mujeres Titular: Laura Verónica Corchado Espinoza	\$34,100,000.00	0.21%	85%
 Secretaría Técnica Titular: Juan Gerardo Sáenz Montes	\$28,333,309.06	0.18%	81%
 Dirección General de Desarrollo Económico Titular: Humberto Álvarez Quevedo	\$20,295,237.72	0.13%	70%
 Coordinación de Redes Sociales Titular: Austin Javier Quezada Martha	\$13,356,718.11	0.08%	92%
 Instituto Municipal de La Juventud De Juárez Titular: Armando Villarreal Durán	\$8,320,000.00	0.05%	81%

Fuente: Elaboración propia con Presupuestos de Egresos 2019-2021, disponibles en la Biblioteca del Congreso del Estado de Chihuahua, en su sitio web oficial; información del Ayuntamiento de Juárez.



Apoyo a pensionados y jubilados 2006 - 2010



Fuente: Elaboración propia con Presupuestos de Egresos 2019-2021, disponibles en la Biblioteca del Congreso del Estado de Chihuahua, en su sitio web oficial



Personal Remunerado

Tipo de puesto	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Diferencia 2016 vs 2021	Incremento %
Representante popular	22	22	22	22	23	22	0	0%
Funcionario público	58	63	63	63	65	73	+15	26%
Lista de raya	850	664	630	632	644	599	-251	-30%
Confianza	1761	1903	1962	1993	1993	1921	+160	9%
Sindicalizado	1685	1554	1526	1479	1418	1300	-385	-23%
Pensionados y jubilados	2635	2958	3034	3150	3259	3417	+782	30%
—> Totales	7011	7164	7237	7339	7402	7332	+321	5%

Fuente: Elaboración propia con información oficial de la sección de Transparencia del Ayuntamiento de Juárez.



Institutos Municipales

Instituto Municipal	Subsidio Municipal Acumulado 2019-2021	Otros recursos 2019-2021	% de autonomía financiera
Instituto Municipal de La Juventud De Juárez Titular: Armando Villarreal Durán	\$8,320,000.00	-	0.0%
Instituto Municipal del Deporte Y Cultura Física De Juárez Titular: Francisco Ibarra Molina	\$136,652,430.00	\$1,769,271.00	1.3%
Sistema Para el DIF del Municipio De Juárez Titular: Erika Espinoza Medrano	\$312,839,088.00	\$4,201,844.57	1.3%
Instituto Municipal de Investigación y Planeación Titular: Armando Herrerías Velasco	\$71,610,000.00	\$3,956,558.31	5.2%
Instituto Municipal de Las Mujeres Titular: Laura Verónica Corchado Espinoza	\$34,100,000.00	\$1,942,817.44	5.4%
Instituto para La Cultura Del Municipio De Juárez Titular: Miguel Ángel Mendoza Rangel	\$57,367,500.27	\$3,450,157.97	5.7%

Fuente: Elaboración propia con información oficial del Ayuntamiento de Juárez solicitada vía Infomex.



Materia	Número de contratos	Monto
Bienes y servicios	518	\$2,148,267,244.47
Obra Pública	582	\$1,470,689,914.25
Total general	1100	\$3,618,957,158.72

Fuente: Elaboración propia con información oficial del Ayuntamiento de Juárez solicitada vía Infomex.



Gasto en Medios de Comunicación

Año	Monto
2017	\$ 81,438,000.00
2018	\$78,146,249.48
2019	\$109,732,602.60
2020	\$78,971,159.56
2021	\$61,207,292.86
Total	\$409,495,305.00

Fuente: Elaboración propia a partir de información oficial del Ayuntamiento de Juárez solicitada vía Infomex.



Juárez **Iluminado**

Concepto	Número de contratos por concepto	Monto de inversión
Luminarias	8	\$324,322,322.93
Material eléctrico	9	\$210,657,508.12
Instalación	10	\$66,552,029.71
Grúas	1	\$12,354,000.00
Supervisión	4	\$8,065,243.03
Total general	32	\$621,951,103.79

Fuente: Elaboración propia a partir de información oficial del Ayuntamiento de Juárez solicitada vía Infomex.



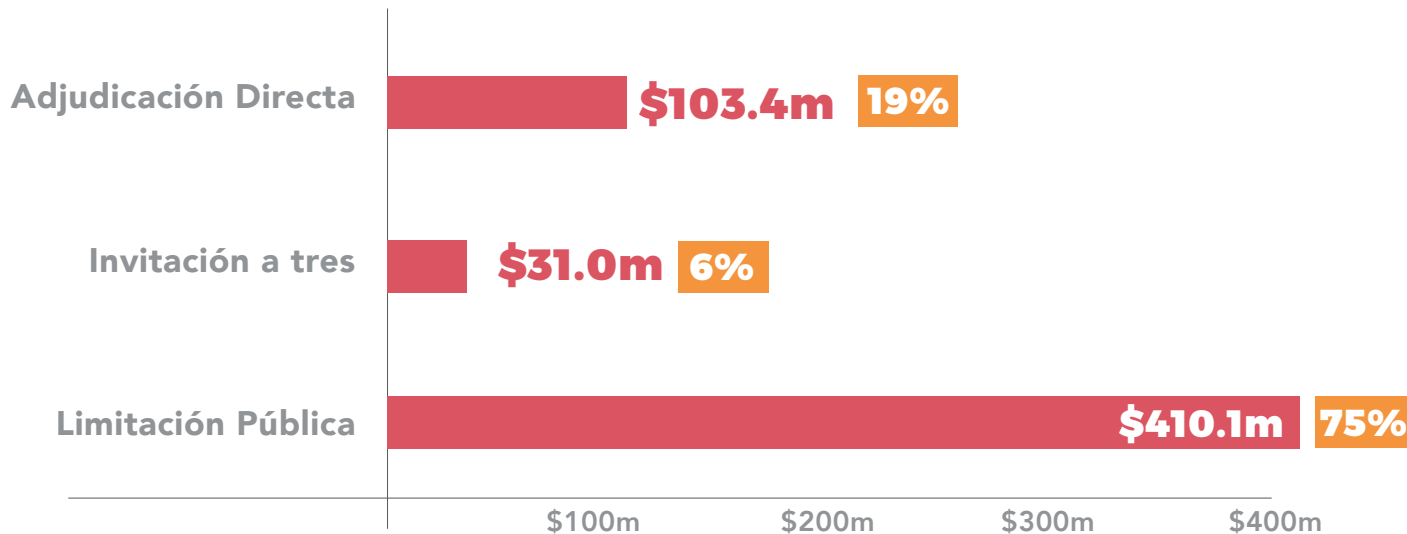
Procedimiento	Bienes y servicios		Obra Pública		Total contratos	%	Monto total	%
	Monto	Contratos	Monto	Contratos				
Adjudicación directa	\$647,633,662.62	294	\$278,946,585.08	191	485	44%	\$926,580,247.70	26%
Invitación a tres proveedores	\$37,220,724.62	22	\$39,894,229.20	17	39	4%	\$77,114,953.82	2%
Licitación pública	\$1,463,412,857.23	202	\$1,151,849,099.97	374	576	52%	\$2,615,261,957.20	72%
—> Total general	\$2,148,267,244.47	518	\$ 1,470,689,914.25	582	1100	100%	\$3,618,957,158.72	100%

Fuente: Elaboración propia con información oficial del Ayuntamiento de Juárez solicitada vía Infomex.



PANORAMA DEL RIESGO DE CORRUPCIÓN

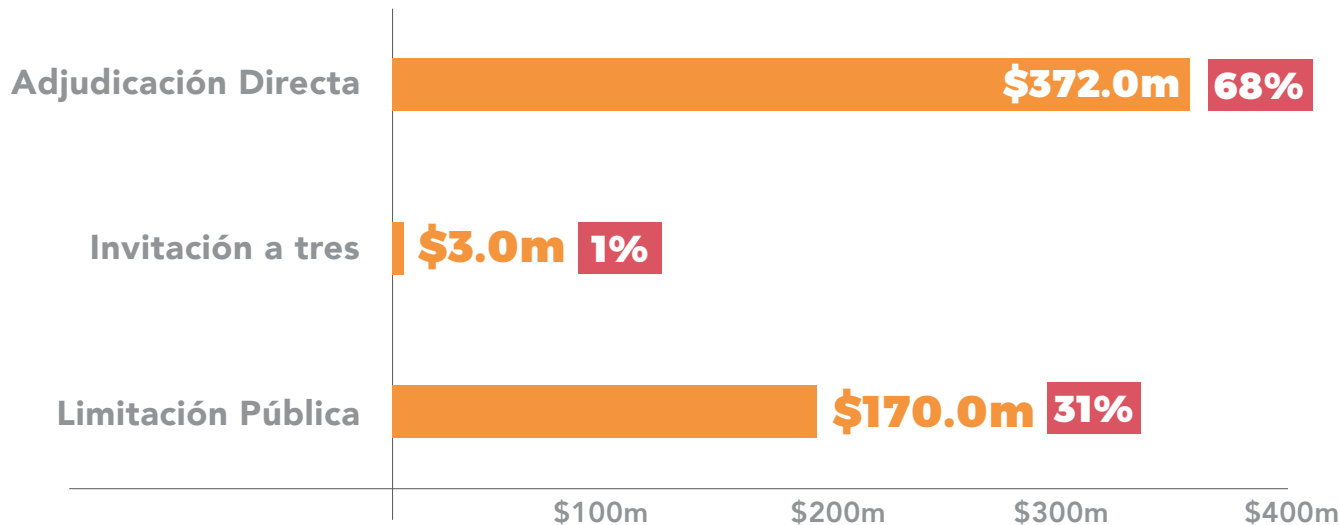
Monto por tipo de Contratación en 2020 (Oficial)



Fuente: Ayuntamiento de Juárez/Mapeando la Corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).



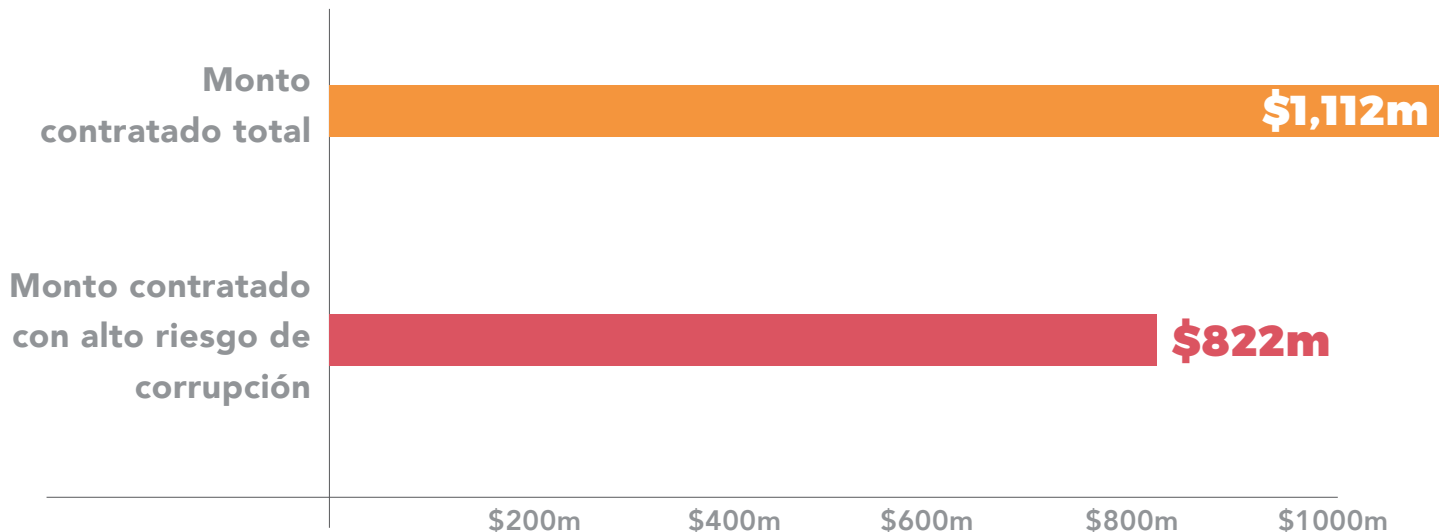
Monto por tipo de contratación en 2020 (Real)



Fuente: Ayuntamiento de Juárez/Mapeando la Corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).



Montos contratados vs Riesgo de corrupción (2019 . 2020)



Fuente: Ayuntamiento de Juárez/Mapeando la Corrupción, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).



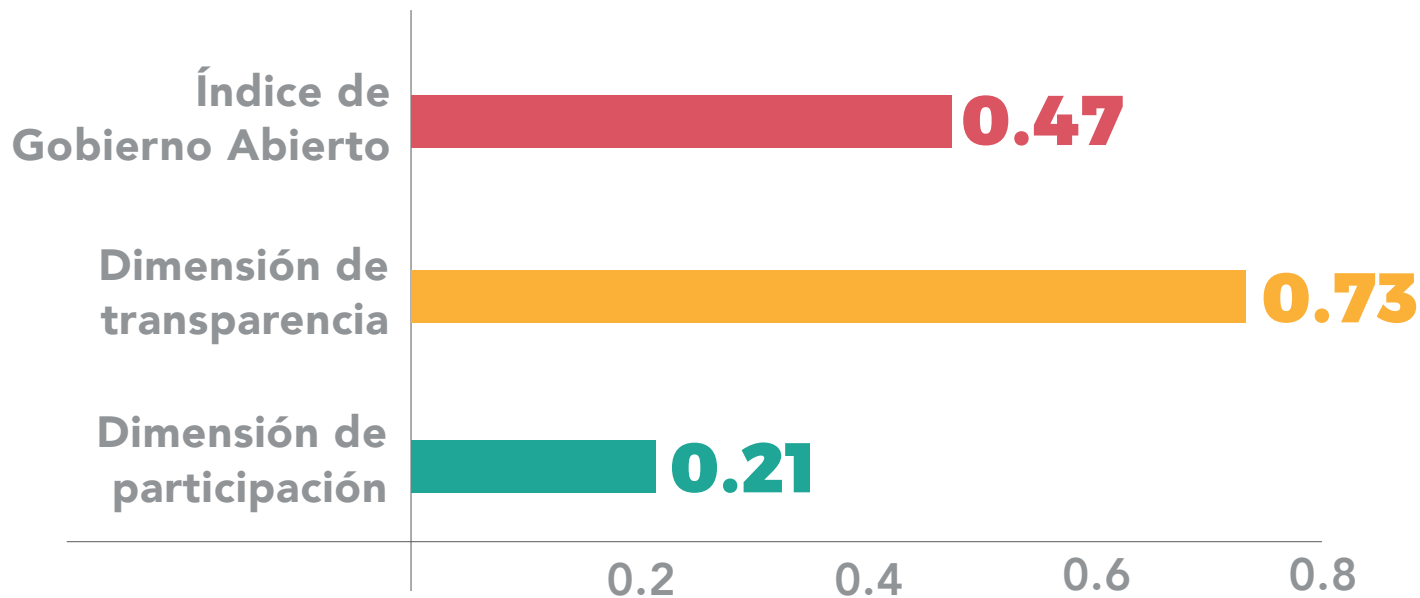
Entre 2019 y 2020 de cada **\$100 millones** que se contrataron en obra pública, \$74 millones fueron contratados con alto riesgo de corrupción



En promedio, cada año se han contratado
\$411 millones de pesos con alto riesgo
de corrupción



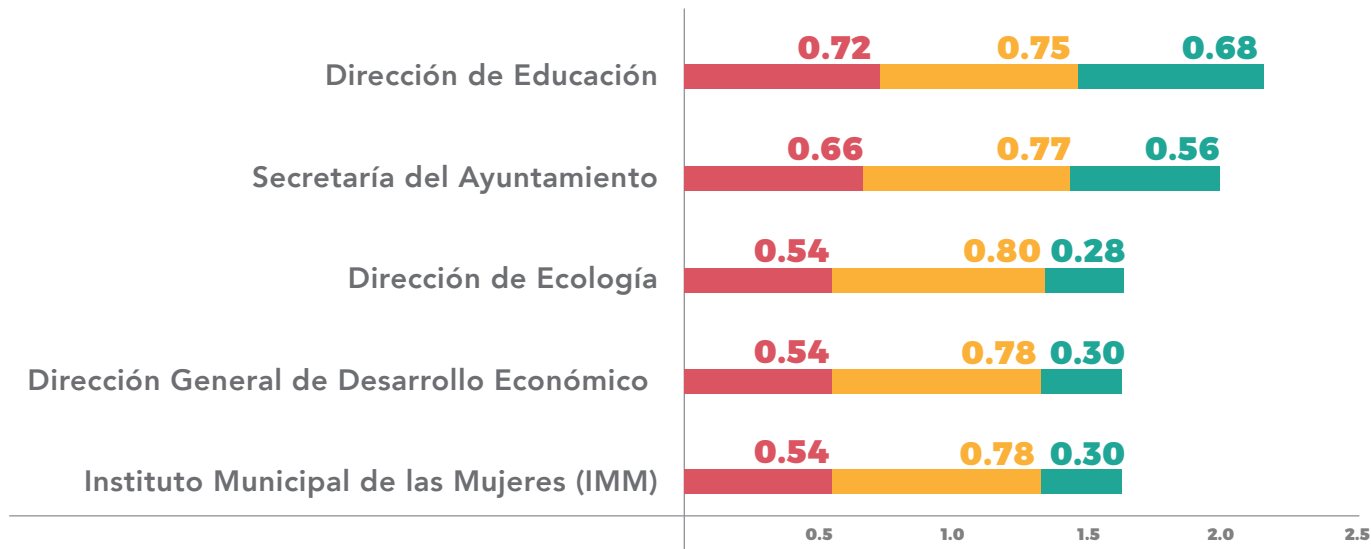
ÍNDICE DE GOBIERNO ABIERTO



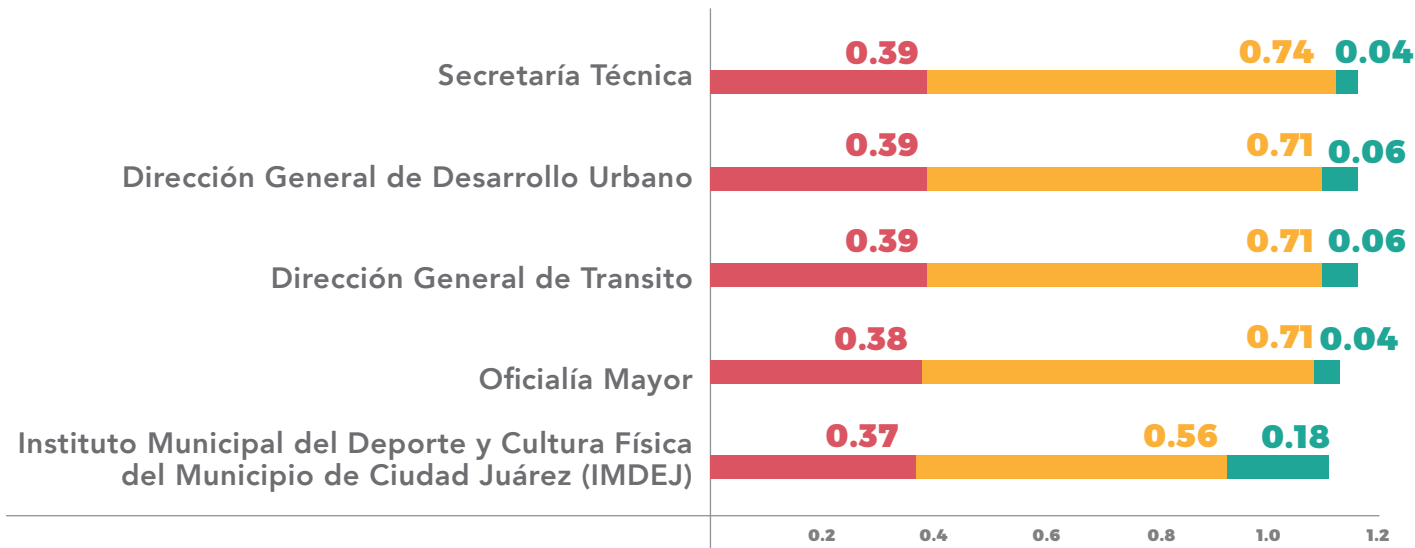
Fuente: Elaboración propia.



5 DEPENDENCIAS CON MAYOR APERTURA



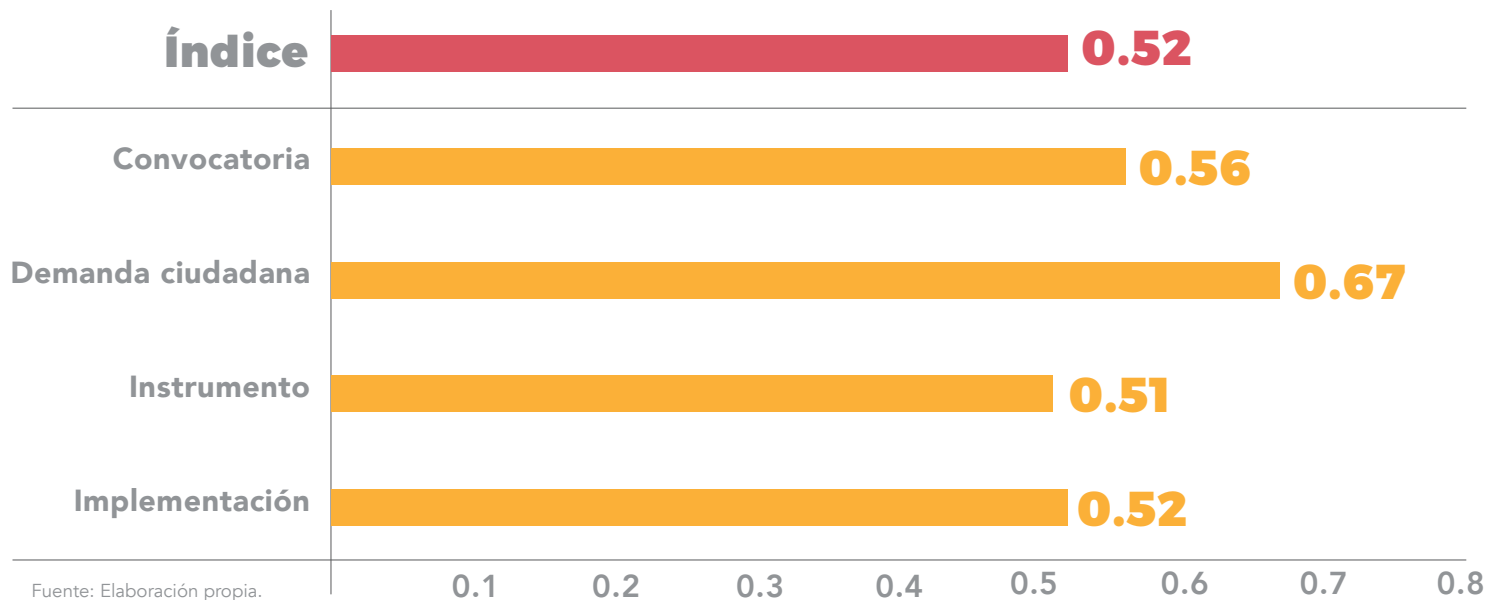
5 DEPENDENCIAS CON MENOR APERTURA



ÍNDICE DE PLANEACIÓN DEMOCRÁTICA

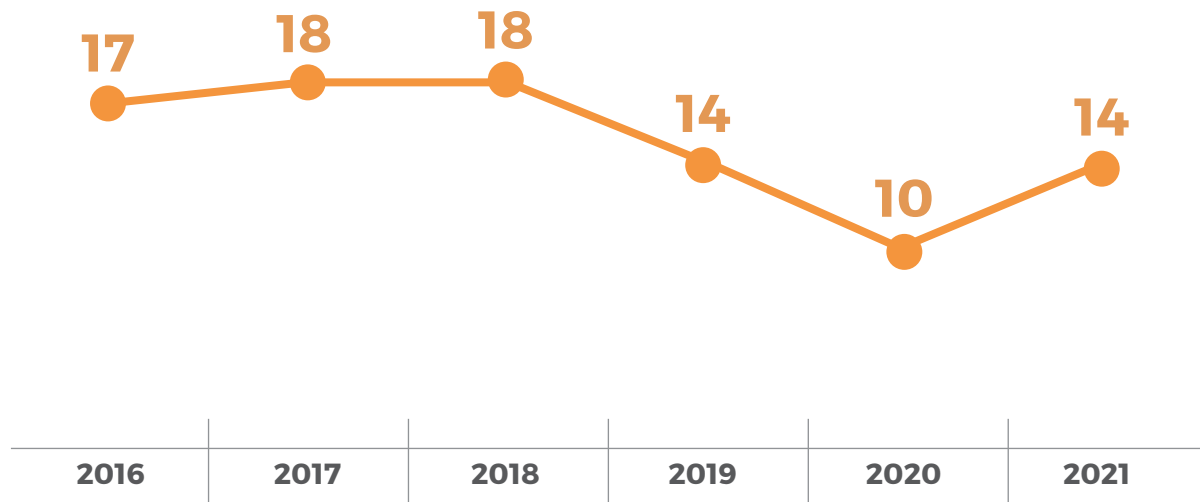


Resultados del Índice de Planeación Democrática de la administración 2018-2021.

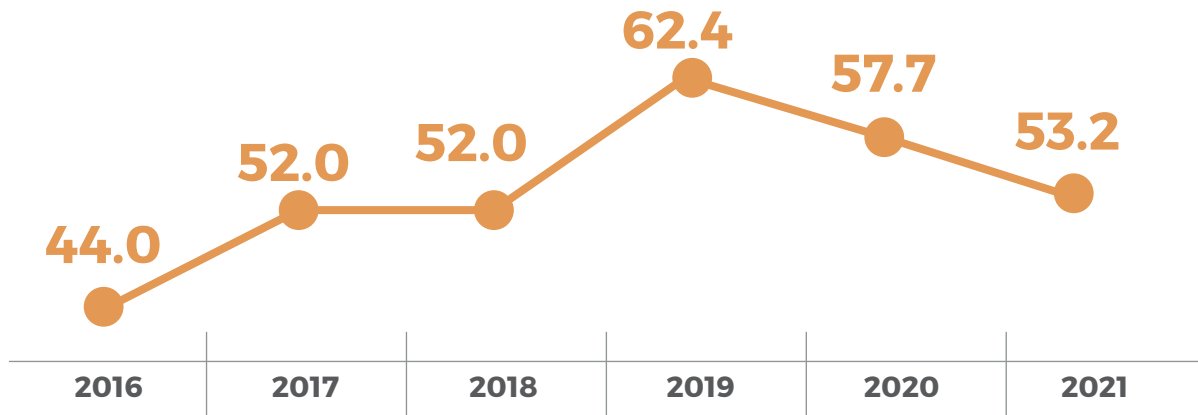


ÍNDICE DE CALIDAD DE VIDA MUNICIPAL

Posición de ICVM de Ciudad Juárez con respecto a las 20 ciudades más pobladas



Índice de calidad de Vida de Ciudad Juárez



CONCLUSIONES

PROPUESTAS

Al Ayuntamiento de Juárez:

- **Alinear el Plan Municipal de Desarrollo a la Agenda Juárez 2030**
- **Crear un Comité Ciudadano para el Seguimiento y Evaluación del Plan Municipal de Desarrollo**
- **Estructurar el Plan Municipal de Desarrollo con estrategias, líneas de acción, metas, responsables, tiempos y presupuesto**



- **Apertura a la ciudadanía de los Comités de Adquisiciones y Obras Públicas**
- **Implementar una Plataforma de Contrataciones Abiertas**
- **Ciudadanizar el Comité Municipal de Transparencia**
- **Dar autonomía a la Contraloría Municipal como Órgano Interno de Control, y que la asignación de titular sea por convocatoria pública.**



- **Elaborar un Reglamento Municipal de Participación Ciudadana armonizado con la Ley de Participación Ciudadana**
- **Crear el Consejo Consultivo Municipal de Participación Ciudadana**



Al Congreso del Estado:

- **Consolidar la Elección Individual y Directa de Regidoras y Regidores por demarcaciones territoriales, fuera de planillas**
- **Aprobar una Ley de Profesionalización del Servicio Público**
- **Concluir la Ley de Publicidad Oficial**





INFORME

Ciudadano

2021

- **La participación ciudadana obstaculizada**
- **Falta de transparencia en lo importante**
- **Ausencia de rendición de cuentas**
- **Apertura simulada**



- **Negocios de familia, amigos y compadres**
- **Concursos amañados**
- **Corrupción generalizada**



- **Servicios públicos muy deficientes**
- **La ciudad sin mantenimiento**
- **Obras nuevas de mazapán**
- **Fracaso de Juárez iluminado**
- **La loza del PMU (\$270 mdp)**



Gobierno cerrado, corrupto e ineficiente

Cabada: El lustro perdido

